

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР

 Уваева Е.А.

Приказ № 01-07/619 от 01.12.2023 г.



**ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
МОУ КУЗНЕЧИХИНСКАЯ СШ ЯМР
НА 2024-2026 ГОДЫ**

д. Кузнечиха, 2023 год

Содержание

I. Паспорт Программы.....	3
II. Общие положения.....	6
1. Актуальность разработки Программы.....	6
2. Цели и задачи Программы.....	8
III. Целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.....	8
IV. Мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, направленные на достижение значений целевых показателей.....	9
V. Сроки и этапы реализации Программы.....	11
VI. Ресурсное обеспечение Программы.....	11
VII. Организация управления и механизм реализации Программы.....	11
VIII. Система мониторинга выполнения Программы.....	12
IX. Заключение.....	13
X. Приложения (формы ежегодной отчетности).....	14

I. Паспорт программы

Полное наименование организации	Муниципального общеобразовательного учреждения Кузнечихинской средней школы Ярославского муниципального района (МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР)
Наименование Программы	Программа энергосбережения и энергетической эффективности МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР за 2024-2026 годы
Основание для разработки Программы	Федеральный закон от 23.11.2009 N 261-ФЗ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"; Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2009 N 1225 "О требованиях к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности"; Приказ министерства экономического развития РФ от 17.02.2010г. № 61 «Об утверждении примерного перечня мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»; Приказ Минэкономразвития РФ от 24.10.2011 № 591 « О порядке определения объемов снижения потребляемых государственным (муниципальным) учреждением ресурсов в сопоставимых условиях»; Приказ министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2014 № 398 « Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации» Распоряжение Правительства РФ от 01.12.2009г. № 1830-р. регламентирующее деятельность муниципальных учреждений в области энергосбережения и энергоэффективности.
Разработчик проекта Программы	Заместитель директора по АХЧ МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР Галкина А.В.
Координатор Программы	Главный бухгалтер МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР Васильева С.Л.
Цель Программы	Повышение эффективности потребления энергетических ресурсов в МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР, предусматривающих достижение наиболее высоких целевых показателей энергосбережения и снижение финансовой нагрузки на бюджет школы за счет сокращения платежей за потребление воды, тепло- и электроэнергии.
Задачи и целевые показатели Программы	1.Снижение удельных величин потребления школой энергетических ресурсов (электроэнергии, холодной воды) при сохранении устойчивости функционирования школы, обеспечении соблюдения санитарно-гигиенических требований к организации образовательного процесса. 2.Снижение величины вложения финансовых средств на оплату потребления энергетических ресурсов (уменьшение количества постоянных издержек). 3.Снижение финансовой нагрузки на бюджет МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР

	<p>4 Сокращение потерь энергетических ресурсов.</p> <p>5. Организация проведения энергосберегающих мероприятий для всех участников образовательного процесса.</p> <p>6. Внедрение энергосберегающих технологий и оборудования, совершенствование систем потребления энергетических ресурсов по 31 декабря 2026 г.</p> <p>Целевыми показателями для оценки эффективности потребления энергетических ресурсов и воды являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - объемы потребления ЭЭ, кВт*ч; - объемы потребления воды, м³ - количество вводов ЭЭ, всего, шт; - количество вводов ЭЭ, оснащенных приборами учета
Структура Программы	<p>I. Паспорт Программы</p> <p>II. Общие положения</p> <p>1. Актуальность разработки Программы</p> <p>2. Цели и задачи Программы</p> <p>III. Целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности</p> <p>IV. Дополнительные мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, направленные на достижение значений целевых показателей</p> <p>V. Сроки и этапы реализации Программы</p> <p>VI. Ресурсное обеспечение Программы</p> <p>VII. Организация управления и механизм реализации Программы</p> <p>VIII. Система мониторинга и контроль за ходом выполнения Программы</p> <p>IX. Заключение</p>
Срок и этапы реализации Программы	Срок реализации Программы: 2024 - 2026 годы
Перечень подпрограмм и основных мероприятий	<p>1. Создание экономических и организационных условий для эффективного использования энергоресурсов в МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР</p> <p>2. Сокращение расходов бюджета на финансирование оплаты коммунальных услуг, потребляемых объектами МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР, за счет рационального использования энергоносителей.</p> <p>3. Поддержание комфортного теплового режима внутри здания МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР для улучшения качества жизнедеятельности школы.</p> <p>Для достижения этих целей необходимо решить следующие основные задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществить оценку фактических параметров энергоэффективности по объектам энергопотребления и разработать энергетический паспорт объекта МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР; - ввести систему учета и мониторинга показателей энергопотребления; - создать систему показателей, характеризующих энергетическую эффективность в МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР; - выполнить технические и организационные мероприятия по снижению использования энергоресурсов;

	<p>- создать нормативно-правовую базу по энергетическим обследованиям, энергосбережению и стимулированию повышения энергоэффективности ;</p> <p>- повысить уровень квалификации сотрудников МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР по энергосбережению</p>
Источники финансирования Программы	<p>Средства бюджета Ярославской области, внебюджетные средства, средства, предусмотренные областной целевой программой «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Ярославской области» на 2024-2026 годы</p> <p>Объемы финансирования, предусмотренные Программой, носят ориентировочный характер и подлежат корректировке при формировании и утверждении бюджета МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР на соответствующий финансовый год, <i>сметы расходов (плана финансовой деятельности) школы</i></p>
Основные индикаторы, позволяющие оценить ход реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> -снижение объемов потребляемой ЭЭ - снижение потребления холодной воды - снижение затрат на коммунальные платежи
Планируемые результаты реализации программы	<p>В результате реализации Программы требуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> -обеспечение ежегодного снижения потребления энергоресурсов не менее 3%; -улучшение индикаторов энергоэффективности, -внедрение системы мониторинга потребления энергоресурсов по объекту МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР; - снижение платежей за энергоресурсы до минимума при обеспечении комфортных условий пребывания всех участников образовательного процесса в помещениях школы; - формирование «энергосберегающего» типа мышления в коллективе; <p>сокращение нерационального расходования и потерь энергетических ресурсов.</p>

II. Общие положения

Программа разработана в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон № 261-ФЗ). Порядком разработки и реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства (муниципального образования)1, утвержденным приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30 июня 2014 г. №398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации», иными актами федерального законодательства.

1. Актуальность разработки программы

Энергосбережение является актуальным и необходимым условием нормального функционирования школы, так как повышение эффективности использования энергоресурсов, при непрерывном росте стоимости электрической энергии, позволяет добиться существенной экономии как энергоресурсов, так и финансовых затрат на оплату ресурсов.

Анализ функционирования школы показывает, что основные потери энергоресурсов наблюдаются при неэффективном использовании, распределении и потреблении электрической энергии и воды.

Нерациональное использование и потери энергии и воды приводят к потере до 15% электрической энергии и 15-20 % воды.

Программа энергосбережения должна обеспечить снижение потребления энергетических ресурсов и воды за счет внедрения в деятельность школы предлагаемых данной программой решений и мероприятий и соответственно перехода на экономичное и рациональное расходование энергоресурсов во всех структурных подразделениях школы.

Для решения проблемы необходимо осуществление комплекса мер по повышению энергетической эффективности на территории МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР. Федеральный закон от 23.11.2009 N 261-ФЗ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" является основным документом, определяющим задачи долгосрочного социально-экономического развития в энергетической сфере, и мероприятия по энергосбережению и эффективному использованию энергии должны стать обязательной частью областных программ развития школы.

Реализация Программы будет осуществляться на основе выполнения мероприятий по основным направлениям, взаимоувязанных по целям, задачам и срокам исполнения.

Все энергосберегающие мероприятия, направленные на снижение теплопотребления в системе отопления зданий, можно условно разделить на две группы.

В первую группу входят мероприятия, связанные с модернизацией и сервисным обслуживанием системы отопления.

Вторую группу составляют мероприятия, связанные с усилением теплозащитных свойств ограждающих конструкций. Сюда входят мероприятия замены окон, замены дверей.

Однако реализация мероприятий только второй группы в зданиях не приведет к реальному энергосбережению. В этой связи необходимо отметить, что максимальная степень реализации потенциала энергосбережения достигается тогда, когда энергосберегающие мероприятия реализуются в комплексе.

Необходимость решения проблемы энергосбережения программно-целевым методом обусловлена нижеследующими причинами.

Невозможностью комплексного решения проблемы в требуемые сроки за счет использования действующего рыночного механизма.

Комплексным характером проблемы и необходимостью координации действий по ее решению.

В предстоящий период МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР должны быть выполнены установленные Законом требования в части управления процессом энергосбережения, в том числе:

- обеспечение снижения потребления энергоресурсов не менее чем на 3% ежегодно;
- проведение энергетического обследования и разработка энергетического паспорта;
- учет энергетических ресурсов;
- применение энергосберегающих технологий при ремонте объектов колледжа.

Основные риски, связанные с реализацией Программы, определяются следующими факторами:

- ограниченностью источников финансирования программных мероприятий и неразвитостью механизмов привлечения средств на финансирование энергосберегающих мероприятий;

- неопределенностью конъюнктуры и неразвитостью институтов рынка энергосбережения.

Настоящая Программа позволяет выполнить первый этап решения проблемы: создать условия для перевода МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР на энергосберегающий путь развития и снизить затраты на все потребляемые виды энергетических ресурсов.

2. Цель Программы и основные задачи

Цель: Повышение эффективности потребления энергетических ресурсов в МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР, предусматривающих достижение наиболее высоких целевых показателей энергосбережения и снижение финансовой нагрузки на бюджет школы за счет сокращения платежей за потребление воды, тепло- и электроэнергии.

Задачи:

1. Снижение удельных величин потребления школы энергетических ресурсов (электроэнергии и воды) при сохранении устойчивости функционирования школы, обеспечении соблюдения санитарно-гигиенических требований к организации образовательного процесса;
2. Снижение величины вложения финансовых средств на оплату потребления топливно-энергетических ресурсов (уменьшение количества постоянных издержек);
3. Снижение финансовой нагрузки на бюджет МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР;
4. Сокращение потерь энергетических ресурсов;
5. Организация проведения энергосберегающих мероприятий для всех участников образовательного процесса;
6. Снижение затрат к 2026 году на приобретение школой энергоресурсов до 15%.

III. Целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Наименование показателя программы	Ед. изм.	Плановые значения целевых показателей программы		
	Ед. изм.	2024	2025	2026
Общая информация				
Общая площадь объектов	м2	6063,5	6063,5	6063,5
Среднегодовая числен. сотрудников	чел.	120	120	120
Среднедневная численность учащихся	чел.	850	820	800
Итого	чел.	970	940	920
Объем потребления ресурсов				
Электроэнергия	кВт.ч.	187116	181502,52	176057,44
	тыс. руб.	1220,12	1183,52	1148,01
Тепловая энергия	Гкал	595,93	576,11	558,83
	тыс. руб.	2058,99	1997,22	1937,3
Вода	м3	1731	1679	1629
	тыс. руб.	88,52	85,87	83,29

Оснащенность приборами учета потребления ресурсов				
Электроэнергия	Количество приборов, шт.	6	6	6
	% оплаты по приборам учета	100,0	100,0	100,0
Тепловая энергия	Количество приборов, шт.	1	1	1
	% оплаты по приборам учета	100,0	100,0	100,0
Вода	Количество приборов, шт.	1	1	1
	% оплаты по приборам учета	100,0	100,0	100,0
Удельный расход ресурсов, расчеты за которые осуществляются с использованием приборов учета				
Электроэнергия	кВт.ч/чел.	257,38	236,64	215,49
Вода	м3/чел.	2,38	2,19	1,99
Тепловая энергия	Гкал/м2	0,82	0,75	0,68

IV. Дополнительные мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, направленные на достижение значений целевых показателей

Мероприятия	Исполнители	Энергосберегающий эффект	Объем средств на внедрение, тыс.руб			Источник финансирования
			2024	2025	2026	
Создание организационных основ для реализации системы мер по энергосбережению и энергоэффективности						
1. Изучение законодательства по вопросам энергосбережения и энергоэффективности.	Директор	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат
2. Назначение ответственных лиц за реализацию вопросов энергосбережения и энергоэффективности.	Директор	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат
3. Издание распорядительных документов по колледжу	Директор	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат
4. Планирование вопросов, отражающих энергосбережение на совещаниях различного уровня	Администрация	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат

Реализация общих мероприятий энергосбережения							
1. Проведение энергетического обследования и оформление энергетических паспортов	Предприятия энергоаудиторы	Выявление слабых мест, технико-экономическое обоснование энергосберегающих мероприятий	-	-	-	Бюджет школы	
2. Проведение инвентаризации установленных приборов учета энергоресурсов	Директор	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат	
3. Осуществление ежедневной проверки работы приборов учета и состояния водопроводной и отопительной систем, своевременное принятие мер по устранению неполадок	заместитель директора по АХЧ	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат	
4. Своевременное проведение обследований и ремонт приборов учета и регулирования, вентиляции и др. оборудования.	Электрик, сантехник	Организация и контроль потребления энергоресурсов	10	12	10	Бюджет школы	
5. Осуществление контроля за правильной эксплуатацией и состоянием холодильного и технологического оборудования	электрик	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат	
6. Своевременная передача данных показаний приборов учета	заместитель директора по АХЧ	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат	
7. Проведение инструктажей сотрудников по экономии энергоресурсов, осуществление ежедневного контроля за работой электрического освещения, водоснабжения.	Директор	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат	
8. Недопущение использования электроэнергии на цели, не предусмотренные учебным процессом.	Директор	Организация и контроль потребления энергоресурсов	-	-	-	Без затрат	
Реализация проектов по энергосбережению							
1. Реализация режимных моментов по своевременному	сотрудники	Снижение потребления электроэнергии	-	-	-	Без затрат	

включению и выключению электропотребителей						
2. Замена ламп энергосберегающих на лампы светодиодные	Директор	Снижение потребления электроэнергии	0	0	0	Без затрат
3. Обновление счётчиков учета потребляемого э/э	Директор	Снижение потребления электроэнергии	-	-	-	Бюджет учреждения
4. Проведение анализа потребления энергоресурсов в ОУ	Директор	Снижение потребления электроэнергии	-	-	-	Без затрат
5. Проведение замеров сопротивления изоляции электропроводов и силовых линий.	Соответствующие организации	Снижение потребления электроэнергии	29	30	25	Бюджет учреждения
6. Соблюдение графиков светового режима в помещениях колледжа и на ее территории.	Сотрудники	Снижение потребления электроэнергии	-	-	-	Без затрат
Реализация проектов по сбережению тепла						
1. Утепление окон, дверей.	сотрудники	Снижение потерь тепловой энергии	5	5	5	Бюджет учреждения
2. Своевременная замена кранов, сантехники, технологического оборудования, не допущение утечек воды.	сантехник	Снижение потерь тепловой энергии	35	40	30	Бюджет учреждения
3. Замена оконных блоков на окна ПВХ, сберегающие тепло.	Директор	Снижение потерь тепловой энергии	0	7500	0	Бюджет учреждения

V. Сроки и этапы реализации Программы.

План организационно-технических мероприятий по энергосбережению и экономии энергетических ресурсов реализуется в период с 2024 года по 2026 год.

Программа разделена на два основных этапа.

I этап – 2024-2025г.г. Проводятся мероприятия, предписанные законодательными актами к обязательному выполнению, и малозатратные мероприятия.

II этап - 2025-2026 г. г. Реализуются основные мероприятия Программы.

Перечень реализуемых в каждом последующем году мероприятий составляется ежегодно в ноябре текущего года, утверждается приказом руководителя учреждения для включения в программу финансово-хозяйственной деятельности (смету расходов).

VI. Ресурсное обеспечение Программы

Реализуемые энергосберегающие мероприятия в МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР 2024-2025 годах планируется осуществлять за счёт средств областного бюджета Ярославской области и внебюджетными средствами.

VII. Организация управления и механизм реализации Программы

Управление Программой регламентируется приказом директора школы, в котором назначаются ответственные лица за выполнение Программы и мероприятий Программы. Лицо, назначенное ответственным за выполнение Программы, проводит анализ выполнения мероприятий, подготавливает и согласовывает план мероприятий на очередной год.

VIII. Система мониторинга и контроль за ходом выполнения Программы

Оценка эффективности реализации Программы производится путем сравнения каждого фактически достигнутого целевого показателя с его прогнозным, утвержденным Программой.

Эффективность реализации Программы оценивается как степень фактического достижения целевого показателя по формуле: $\mathcal{E} = \text{Пф} / \text{Пн} * 100\%$, где

Пф- фактический показатель, достигнутый в ходе реализации Программы;

Пн – нормативный показатель, утвержденный Программой.

Критерии оценки эффективности реализации Программы:

- Программа реализуется эффективно (за отчетный год, за весь период реализации), если ее эффективность составляет 80% и более;
- Программа нуждается в корректировке, эффективность реализации Программы составляет 60-80%;
- Программа считается неэффективной, если мероприятия Программы выполнены с эффективностью менее 60%.

Контроль за реализацией Программы осуществляет Директор, заместитель директора по АХЧ и Администрация ЯМР.

С целью контроля за реализацией Программы 1 раз в год до 20 числа месяца, следующего за отчетным периодом МОУ Кузнечихинская СШ ЯМР направляет координатору Программ годовой отчет, который содержит:

- отчет о достижении значений целевых показателей Программы.
- отчет о реализации мероприятий Программы.
- анализ причин несвоевременного выполнения программных мероприятий.

Заключение

При реализации программных мероприятий руководитель *МОУ Кузнецихинская СШ ЯМР* организует работу по управлению энергосбережением, определяет основные направления, плановые показатели деятельности в этой сфере и несет ответственность за эффективность использования энергетических ресурсов, назначает ответственного по выполнению энергосберегающих мероприятий.

Обязанности по выполнению энергосберегающих мероприятий, учету и контролю за их реализацией и результатами в учреждении устанавливаются руководителем *МОУ Кузнецихинская СШ ЯМР* в должностных регламентах (инструкциях, трудовых договорах). Ответственность за невыполнение указанных функций устанавливается приказом руководителя или решением вышестоящего органа управления.

По согласованию с учредителем определяются основные направления и плановые показатели деятельности по управлению энергосбережением, обеспечивают мотивацию и контроль достижения установленных показателей энергетической эффективности. Исполнители определяют конкретные мероприятия, сроки их выполнения в соответствии с разделом 3 Программы (может быть как приложение к программе на конкретный финансовый год), несут ответственность за достижение утвержденных показателей и индикаторов, позволяющих оценить ход реализации Программы.

Размещение заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд школы производится с обязательным учетом требований действующего законодательства и принятых органами государственной власти и местного самоуправления рекомендаций по обеспечению энергосберегающих характеристик закупаемой продукции.

Основными проблемами, приводящими к нерациональному использованию энергетических ресурсов в организации являются:

- *слабая мотивация работников организации к энергосбережению и повышению энергетической эффективности;*
- *высокий износ основных фондов организации, в том числе зданий, строений, сооружений, инженерных коммуникаций, электропроводки;*
- *использование оборудования и материалов низкого класса энергетической эффективности;*
- *применение энергоемких технологических процессов;*
- *иные проблемы.*

Приложения
к типовой программе
образовательной организации
по энергосбережению и
повышению энергетической эффективности

Формы ежегодной отчетности

в соответствии с Приказом Министерства энергетики РФ от 30 июня 2014 г. № 398

**Отчет о достижении значений целевых показателей программы
энергосбережения и повышения энергетической эффективности
на 1 января 20__ г.**

Дата

Коды

Наименование организации _____

№ п/п	Наименование показателя программы	Единица измерения	Значения целевых показателей программы		
			план	факт	отклонение
1	2	3	4	5	6
1	Снижение потребления электроэнергии в сопоставимых условиях (к предыдущему году)				
2	Снижение потребления тепловой энергии в сопоставимых условиях (к предыдущему году)				
3	Снижение потребления воды в сопоставимых условиях (к предыдущему году)				
4	Оснащенность приборами учета электроэнергии				
5	Оснащенность приборами учета тепловой энергии				
6	Оснащенность приборами учета воды				
7	Соответствие зданий, строений, сооружений требованиям энергетической эффективности				

8	Внедрение системы энергетического менеджмента				
9	Проведение обязательного энергетического обследования в период до истечения пяти лет с момента проведения предыдущего				
10	Количество сотрудников, прошедших обучение по программам энергосбережения и повышения энергетической эффективности,				
11					

Руководитель

(уполномоченное лицо)

(должность)

(расшифровка подписи)

Руководитель технической службы

(уполномоченное лицо)

(должность)

(расшифровка подписи)

Руководитель финансово-экономической службы

(уполномоченное лицо)

(должность)

(расшифровка подписи)

"__" _____ 20__ г.

**Отчет о реализации мероприятий программы энергосбережения
и повышения энергетической эффективности на 1 января 20__ г.**

Дата

Коды

Наименование организации _____

№ п/п	Наименование мероприятия программы	Финансовое обеспечение реализации мероприятий				Экономия топливно-энергетических ресурсов						
						объем, тыс. руб.				в натуральном выражении		
		источник 3	план	факт	отклон ение					план	факт	отклон ение
						количество	количество	количество				
1	2		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1												
2												
	Итого по мероприятию	X							X			
1												
2												
	Итого по мероприятию	X							X			
	Всего по мероприятиям											

СПРАВОЧНО:

Всего с начала года
реализации программы

			X	X	X	X			
--	--	--	---	---	---	---	--	--	--

Руководитель

(уполномоченное лицо) _____

(должность)

(подпись)

(расшифровка подписи)

Руководитель технической службы

(уполномоченное лицо) _____

(должность)

(подпись)

(расшифровка подписи)

Руководитель финансово-
экономической службы
(уполномоченное лицо)

" ___ " _____

_____ (должность)

_____ (подпись)

_____ (расшифровка подписи)

20__ г.